





Fotografija s naslovnice:
Sunačana elektrana Jalovište, Našice

sadržaj

- 3**
Uprava NEXE d.d. od 01.12.2025. u četvoročlanom sastavu
Potpisan Kolektivni ugovor u fabrici IGMA d.o.o.
- 4**
Nova solarna elektrana pokrivaće 10% potreba Tvornice za električnom energijom
- 6**
Sigurnost u zimskim uslovima
Novi bager Liugong u NEXE d.d.
- 7**
Od septembra ove godine rad betonare Drnje organizovan u Sektoru betona
- 8**
Uređenje fabrike cementa – investicija u veću sigurnost i bolje uslove rada
- 10**
Odeljenje za digitalizaciju i kompjuterizaciju poslovnih procesa – srce digitalne transformacije NEXE fabrika
- 12**
Na radnom mestu
- 13**
LOTO sistem za zaštitu na radu uveden u remontu Linije pakovanja 1
- 14**
Poseta fabrici SEW – EURODRIVE u Bruchsalu
- 15**
Brojni projekti fudbalskih klubova stvaraju uslove za rad s mladima

Uvodnik

Ispraveći još jednu poslovnu godinu, donosimo zimsko izdanje NEXE Novosti koje otvaramo aktuelnom temom promena u Upravi NEXE d.d. koja od 01.12.2025. deluje u četvoročlanom sastavu. Više o odgovornostima i ovlašćenjima članova Uprave pročitajte u nastavku.

Donosimo i članak o solarnoj elektrani Jalovište, projektu sufinansiranom iz Modernizacionog fonda, koji je u završnoj fazi, a čijom će se realizacijom pokrivati 10% potreba Fabrike cementa za električnom energijom. Ovaj vredni projekat u potpunosti je u skladu sa strateškim odrednicama NEXE Grupe, konkretno strateškim ciljem koji podrazumeva realizaciju niza projekata u cilju smanjenja energetske zavisnosti naših fabrika i ulaganjem u proizvodnju energije iz obnovljivih izvora čime se želi postići smanjenje troškova povezanih s električnom energijom za više od 30%.

Teme zaštite na radu već uobičajeno zauzimaju deo stranica naših NEXE Novosti. Ovog puta donosimo aktuelnu temu – što se može učiniti da u zimskim uslovima budemo što sigurniji. Još jedan značajan korak po pitanju sigurnosti napravljen je tokom remonta Linije pakovanja 1 u NEXE d.d. gde je uveden i započeo s primenom LOTO sistem (Lockout – Tagout). LOTO sistem predstavlja standardnu proceduru isključenja i označavanja izvora energije pre početka bilo kakvih radova održavanja, popravki ili čišćenja. Njegova je osnovna svrha sprečiti slučajno pokretanje mašina ili neočekivano puštanje energije koje bi moglo uzrokovati povrede zaposlenih.

U ovom broju predstavljamo i Odeljenje za digitalizaciju i kompjuterizaciju poslovnih procesa, a pokrećemo i serijal članaka pod nazivom „Na radnom mestu“, u kojem ćemo predstavljati različita radna mesta unutar fabrika članica NEXE Grupe. Cilj ovog serijala je približiti vam koliko je svaki posao važan, kako pojedini zaposleni doprinose celokupnom proizvodnom procesu te koliko su njihova stručnost, predanost i timski rad ključni za uspeh cele Grupe. U ovom broju saznajte sve o našim kolegama na radnom mestu bušač – miner u NEXE d.d.

Od početka septembra 2025. IGMA-ina betonara Koprivnica organizaciono posluje u Sektoru betona. Koje je prednosti doneo takav način rada, donosimo na stranicama NEXE Novosti. Kolege iz Tvornice opeke d.o.o. Sarajevo stekli su vredna iskustva na stručnom putovanju u Nemačku, a što će uvereni smo, doneti pozitivne efekte u njihovom svakodnevnom radu. Verujemo da će i teme koje nismo spomenuli u uvodu izazvati interes nekog od vas, a mi vas i ovim putem pozivamo da svojim predlozima učinite naše novine još zanimljivijim i u godini koja je pred nama.

Do tada, želimo vam zdravlja, radosti i veselja s vašim najmilijima u danima i godini koji su pred nama, a u poslovnoj 2026. godini nula povreda na radu i ostvarenje zacrtanih poslovnih ciljeva.

Svako dobro, vaš Uređivački odbor

Uprava NEXE d.d. od 01.12.2025. u četvoročlanom sastavu

Uprava NEXE d.d. od 01.12.2025. deluje u četvoročlanom sastavu. Naime, dosadašnji član Uprave Velimir Vilović iz ličnih razloga odlučio je da napusti NEXE Grupu. Zahvaljujemo se gospodinu Velimiru Viloviću na njegovoj ulozi u upravljanju Grupom i doprinosu, posebno u svom području odgovornosti, te mu želimo puno uspeha u nastavku karijere.

Uprava NEXE d.d. nastavlja u četvoročlanom sastavu predano raditi na ostvarenju strateških ciljeva NEXE Grupe. Tako je predsjednik Uprave Josip Ergović nadležan za procese prodaje, marketinga, CRM-a, nabavke, ljudskih resursa, pravnih poslova i Ureda Uprave, te poslova interne revizije i odeljenja turizma. Predsednik Uprave ujedno koordinira upravljanjem Grupe u celini.

Zamenik predsednika Uprave i član Uprave za proizvodnju i tehnologiju Stjepan Ergović nadležan je za proizvodnju, tehnologiju i kvalitet proizvoda, investicije, te sigurnost i zaštitu na radu.

Članica Uprave za finansije Ivana Čehulić nadležna je za procese finansija, kontrolinga, riznice, računovodstva, sistema upravljanja, praćenje procesa i izveštavanje o održivosti te upravljanje rizicima poslovanja Grupe.

Član Uprave za strategiju i razvoj Ivan Ergović nadležan je za procese strategije, procese upravljanja nekretninama, centralno upravljanje projektima, poslovnim razvojem i upravljanje IT-om Grupe.

IGMA d.o.o.

Potpisan Kolektivni ugovor u fabrici IGMA d.o.o.

10.11.2025. godine u Koprivnici je sklopljen novi Kolektivni ugovor u fabrici IGMA d.o.o., koji je na snazi do 31.01.2027. godine, a u kojem je povećana vrednost bruto koeficijenta 1,0 za 9,8% od 01.10.2025. godine te dodatnih 8% od 01.01.2026. godine.

Osim povećanja osnovnih plata radnika, povećani su i dodaci za otežane uslove rada za određene kategorije radnih mesta.

Ispred fabrike IGMA d.o.o. Koprivnica Kolektivni ugovor su potpisali glavni sindikalni povereni Nikola Tkalčić i direktor fabrike Karlo Šisl. Na taj način kontinuirano se radi na po-

boljšanju položaja radnika i osiguravanju kvalitetnijih, sigurnijih i pravednijih radnih uslova.

U NEXE Grupi neprestano se radi na poboljšanju dobrobiti zaposlenih i njihovih porodica, jer verujemo da su zadovoljni zaposleni ključ našeg uspeha.

Njihovo zadovoljstvo i dobrobit pokretači su razvoja svih NEXE članica.



Nova solarna elektrana pokrivaće 10% potreba Fabrike za električnom energijom



Od jula 2024. godine u NEXE d.d. u toku je realizacija projekta Solarna elektrana 7,5 MW „Jalovište“.

Radi se o projektu sufinansiranom iz Modernizacionog fonda, a sredstva su dodeljena u sklopu Poziva za dodelu sredstava: „Proizvodnja električne energije iz obnovljivih izvora u prerađivačkoj industriji i industriji grejanja“ (Referentni broj: MF-2024-1-1) u okviru Programa ulaganja dodele državnih potpora za ulaganje u unapređenje energije iz obnovljivih izvora energije, referentne oznake MF-2022-1-HR-0-001. Ukupna vrednost projekta je 9.387.500 EUR, prihvatljivi troškovi projekta iznose 7.505.000 EUR, a dodeljena bespovratna sredstva iznose 3.377.250 EUR.

Upravo ovih dana Solarna elektrana Jalovište nalazi se u probnom radu, te se uskoro očekuje i potpuna finalizacija ovog projekta. Cilj projekta je smanjenje potrošnje isporučene energije i emisije gasova staklene bašte, te povećanje udela obnovljivih izvora energije u bruto neposrednoj potrošnji energije kroz izgradnju solarne elektrane za lične potrebe proizvodnog pogona. Solarna elektrana 7,5 MW „Jalovište“ pokrivaće 10% potreba Fabrike cementa za električnom energijom.

Projekat izgradnje ne integrisane solarne elektrane snage 7,5 MW AC za lične potrebe fabrike cementa uključivao je:

- pripremu terena,
- nabavku i ugradnju nosive konstrukcije,
- nabavku i ugradnju fotonaponskih modula i invertera,
- nabavku i ugradnju tipske interne transformatorske stanice sa sklopnom opremom,
- kabliranje i povezivanje fotonaponskih modula i invertera,
- povezivanje susretnog postrojenja elektrane s trafostanicom fabrike cementa,
- nabavku i ugradnju rasklopne i zaštitne opreme u trafostanici fabrike cementa,
- sistem za nadzor i upravljanje radom solarne elektrane,
- potrebna ispitivanja i merenja za puštanje u trajni rad.

Projekat se sprovodio uz projektantski i stručni nadzor nad izvođenjem radova te koordinaciju zaštite na radu.

Projekat je u skladu s Integrisanim nacionalnim energetske i klimatskim planom, a posebno doprinosi meri OIE-3 „Podsticanje korišćenja OIE za proizvodnju električne i toplotne energije“. Istovremeno, projekat je u skladu i sa strateškim odrednicama NEXE Grupe, konkretno strateškim ciljem koji podrazumeva realizaciju niza projekata u cilju smanjenja energetske zavisnosti naših fabrika i ulaganjem u proizvodnju energije iz obnovljivih izvora čime se želi postići smanjenje troškova povezanih s električnom energijom za više od 30%.



Centar EUROPE DIRECT Osijek koji deluje pri Javnoj ustanovi Županijskoj razvojnoj agenciji Osječko-baranjske županije, u saradnji sa Evropskim dokumentacionim centrom i Katedrom za ustavno i evropsko pravo Pravnog fakulteta Osijek te Našičkom razvojnom agencijom NARA d.o.o., 27.11.2025. je organizovao posetu Našicama u svrhu obilaska i upoznavanja s projektima sufinansiranim iz EU fondova i njihovim doprinosom razvoju lokalne zajednice. U obilasku su učestvovali i studenti i nastavnici Pravnog fakulteta Osijek te Akademije za umetnost i kulturu u Osijeku.

U sklopu programa, učesnici su posetili i NEXE d.d., gde je direktor Sektora investicija NEXE d.d. Danijel Koren prezentovao projekte koje je NEXE d.d. realizovao ili su u toku realizacije, a sprovode se uz sufinansiranje EU fondova.

Radi se o projektima u skladu sa strateškim odrednicama NEXE Grupe te se njihovi efekti ogledaju u povećanju energetske i resursne efikasnosti, povećanju udela korišćenja obnovljivih izvora energije, dekarbonizaciji i smanjenju emisija CO₂, a važan efekat ovih projekata je i jačanje znanja i kompetencija zaposlenih. Jedan od predstavljenih projekata bio je i projekat Solarne elektrane 7,5 MW „Jalovište“.

Sigurnost u zimskim uslovima

Zimski meseci donose izazove koji utiču na sigurnost, ponajviše u pogledu sigurnog kretanja. Sneg, led i niske temperature stvaraju uslove u kojima i najjednostavnije radnje postaju izazovne i potencijalno opasne, pa su padovi i skliznuća najčešći uzrok povreda u tom periodu. Klizave stepenice, neočišćeni prilazi, vlažni podovi i smanjena vidljivost zahtevaju dodatnu opreznost pri svakodnevnom kretanju.

Hladnoća usporava reakcije, smanjuje koncentraciju i dovodi do ukočenosti mišića, što povećava mogućnost grešaka pri radu.

Magla, snežne padavine i rana noć dodatno otežavaju uslove, a debela i slojevita zimska odeća smanjuje pokretljivost. Rad na otvorenom stoga treba organizovati promišljeno, uz dovoljan broj pauza za zagrevanje.

Lična procena rizika ključan je alat u ovakvim uslovima. Potrebno je zastati i proceniti situaciju pre kretanja ili početka rada: da li je podloga klizava, ima li dovoljno rasvete, da li je odeća primerena i osećamo li se spremno za predviđeni zadatak. Ako se uoči opasnost, poput nagomilanog snega, zaleđenih stepenica ili klizavog prolaza, treba odmah obavestiti nadređenog kako bi se područje pravovremeno saniralo i sprečile moguće povrede te nastavilo sa sigurnim radom. Vidljivost u zimskim uslovima je ograničena, tako da će odabir odeće ili njenih delova sa visokom vidljivošću uticati na vašu sigurnost jer će drugima omogućiti da vas ranije uoče.

Mnogi na posao dolaze ličnim automobilom, a vožnja u zimskim uslovima nosi posebne rizike. Poledica, mokar asfalt, zaleđena stakla i slabija vidljivost česti su uzroci nezgoda. Pre polaska važno je proceniti stanje vozila, guma i puta, potpuno očistiti vozilo od snega te prilagoditi brzinu uslovima. Umor i žurba posebno su opasni u zimskim mesecima zbog svih već navedenih faktora. Čišćenje snega takođe zahteva pažnju. Nepravilni pokreti ili preterano naprezanje mogu dovesti do povreda leđa i mišića, pa posao treba obavljati postupno, uz pravilnu tehniku i bez naglih trzaja.

Iako zima donosi dodatne rizike, većina njih može se izbeći ako se prilagodimo uslovima i ostanemo svesni svoje okoline. Promišljenost, lična procena rizika i pravovremena prijava uočenih opasnosti osiguravaju da rad i putovanje ostanu sigurni tokom cele zime.



NEXE d.d.

Novi bager Liugong u NEXE d.d.

NEXE d.d. je početkom septembra 2025. godine dovršio proces ulaganja u nabavku novog bagera Liugong 995.

Ovaj bager snažnih tehničkih performansi te zavidnih radnih mogućnosti u potpunosti zadovoljava i sve sigurnosne aspekte među kojima se ističe kamera za pogled u krug oko mašine, što će značajno unaprediti i sigurnost zaposlenog u bageru, ali i onih izvan njega.

Pored svega navedenog, prilikom nabavke ove mašine razmišljalo se i o uticaju na okolinu pa tako ovaj bager zadovoljava normu nivoa 4FINAL EU V stepen za emisiju izduvnih gasova u okolinu, što je u skladu s naporima NEXE d.d. u realizaciji zelene tranzicije kao jedne od sastavnih odrednica Strategije

NEXE Grupe. Novi bager Liugong 995 doprineće povećanju kapaciteta proizvodnje mineralne sirovine, podizanju pouzdanosti rada mašina na iskopu i utovaru, smanjenju troškova maziva, goriva i održavanja, te poboljšanju radnih uslova radnika.

„Novim bagerom povećana je efikasnost iskopa mineralne sirovine te je osigurano preciznije izvođenje radova pri smanjenoj potrošnji goriva. Bagerom je lagano i sigurno rukovati te ima odlične performanse“, pojašnio je iz „prve ruke“ Mario Nekić, rukovaoc utovarne mašine.

Ovom investicijom NEXE d.d. još jednom potvrđuje svoju predanost neprestanom ulaganju u novu opremu s ciljem poboljša-

nja radnih procesa i učinkovitosti, a što je jednako važno, u poboljšanje radnih uslova zaposlenih.



Od septembra ove godine rad betonare Drnje organizovan u Sektoru betona



Rad fabrike za proizvodnju betona – betonare Drnje, koja je poslovala u sklopu IGMA d.o.o. Koprivnica, od 08.09.2025. godine organizovan je unutar Sektora betona NEXE d.d., a kako bi se maksimizirali sinergijski efekti rada ove fabrike unutar NEXE Grupe.

Kako nam je rekao Darko Janječić, vođa Odeljenja otpreme u Sektoru betona, organizaciona implementacija fabrike u Sektor betona tekla je brzo i bez problema, a zahvaljujući zaposlenima Dispečerskog centra i kolegama iz IGMA-e, posebno Danijela Lovrenčića i Tomislava Gregura. „Organizacija rada ove betonare sada je u potpunosti koordinirana s Dispečerskim centrom Sektora betona, a povratne informacije naših kupaca i kooperanata potvrđuju kako smo promenom organizacionog pristupa napravili dobar posao – komunikacija je brža i lakša, još smo spremniji u odgovoru na potrebe naših kupaca, što će sigurno omogućiti dodatno jačanje naših tržišnih pozicija,“ ističe Darko Janječić.

Betonara Drnje uključena je kao isporučitelj betona u brojne projekte na koprivničkom tržištu, a vrši i proizvodnju svežeg betona za



potrebe proizvodnje betonskih elemenata u IGMA-i. Tri radnika betonare – dva operatera Tomislav Gregurić i Marko Gregurić koji su i ranije radili na ovim procesima, te vozač miksera Siniša Lončar koji se odnedavno priključio timu, uspevaju zadovoljiti potrebe tržišta.

Međutim, planira se dalje kadrovsko jačanje betonare zapošljavanjem rukovodaca auto beton pumpe. Trenutno se potrebe angažovanja auto beton pumpe pokrivaju angažovanjem kooperanata ili korišćenjem resursa iz NEXE-ovih zagrebačkih betonara, no kako bi se olakšao rad u delu ugradnje betona i omogućilo dodatno jačanje tržišnih pozicija, plan je u 2026. realizovati ovo kadrovsko jačanje. Igor Ilić, šef Službe betona, dodaje kako je organizacija ovakvog načina rada zahtevala i dodatno zapošljavanje jednog radnika u Dispečerskom centru, koji sada ukupno zapošljava četiri osobe, a ističe i dobru saradnju s kolegama iz IGMA-e na samoj lokaciji u Koprivnici, kako u operativnom radu tako i kroz razmenu iskustava.

Kao i na svim lokacijama poslovanja NEXE Grupe, tako se i na ovoj lokaciji primenjuju mere zaštite okoline i zaštite na radu. Upravo je krajem novembra održana i obuka iz pružanja prve pomoći za zaposlene u betonari Koprivnica kako bi se dosadašnja znanja osvežila i kolege bile spremne na sve izazove u radu.

Podsetimo, u septembru 2022. godine IGMA d.o.o. Koprivnica dovršila je ulaganje u fabriku za proizvodnju betona – betonaru Drnje uloživši nešto više od 570.000 EUR u ovu fabriku s ciljem osavremenjivanja proizvodnje betona u Koprivnici i prilagođavanju novim tehnologijama. Investicioni zahvat obuhvatio je prostor proizvodnje betona s mešalicom, linijski rezervoar agregata s mogućnošću doziranja šest različitih frakcija, ukupnog kapaciteta 120 m³ i tri silosa cementa od kojih svaki ima kapacitet 100 t, kao i prateće građevine uz betonaru, spremište aditiva, upravljački kontejner te separator otpadnog betona.

Uređenje fabrike cementa – investicija u veću sigurnost i bolje uslove rada

U sklopu plana uređenja fabrike cementa uspešno je dovršeno nekoliko projekata planiranih u 2025. godini. Projekti obuhvataju infrastrukturna i funkcionalna poboljšanja na objektima fabrike s ciljem stvaranja kvalitetnijeg i sigurnijeg radnog okruženja, unapređenja aktivnosti skladištenja i održavanja, te osiguranja dugoročnog očuvanja industrijskih objekata. Gotovo sve građevinske radove izveli su samostalno radnici Odeljenja građevinskog održavanja NEXE d.d.

Moderna rasveta – sigurnije i ugodnije kretanje

Na putu od proizvodnog pogona do upravne zgrade ugrađena je nova moderna rasveta. Korišćenjem energetski učinkovitih LED svetiljki osigurano je ravnomerno osvetljenje celog prostora, čime se značajno povećava sigurnost kretanja zaposlenih, posebno tokom noćnih smena i loših vremenskih uslova. Osim sigurnosnog aspekta, nova rasveta doprinosi i estetskom dojmu celog kompleksa – put sada ima moderan i reprezentativan izgled koji povezuje industrijski i administrativni deo u skladnu celinu.

Obnova fasada – zaštita, energetska efikasnost i revitalizacija

Na istočnom zidu centralnog skladišta i

istočnom zidu skladišta šamota obnovljena je fasada, a u toku je i obnova fasade južnog zida centralnog skladišta. Nova termoizolaciona rešenja doprinose boljoj energetske efikasnosti objekata, smanjenju toplotnih gubitaka i lakšem održavanju optimalne unutaršnje temperature. Osim tehničkih prednosti, nove fasade doprinose boljem vizuelnom identitetu fabrike, što ostavlja pozitivan utisak, kako na zaposlene, tako i na partnere i posetitelje.

Nove obloge silosa i transportera – povećanje životnog veka konstrukcije i opreme

Posebno značajan segment projekta bila je zamena postojećih azbestno-cementnih obloga transportera klinkera i ugradnja novih obloga lifta silosa homogenizacije. Ove zahvate karakteriše visoka tehnička zahtevnost, a rezultati su višestruki, od povećanja zdravlja i sigurnosti na radu do poboljšanja otpornosti konstrukcija na habanje i uticaje prašine, vlage i temperature te na kraju krajeva nižih troškova održavanja.

Novi platoi za skladištenje – bolja organizacija i brža logistika

Izgrađena su dva nova platoa za skladištenje rezervnih delova, čime je povećan raspoloživi prostor za odlaganje i organizaciju rezervnih delova, materijala i opreme. Na taj način povećani su skladišni kapaciteti te olakšan pristup rezervnim delovima. To je rezultiralo bržim izuzimanjem i transportom rezervnih delova do mesta rada, a procesi popravki i servisiranja postali su efikasniji i brži. Isto tako, novi skladišni prostori u armirano-betonskoj izvedbi osiguravaju sigurnije rukovanje teškim komponentama i opremom, smanjujući rizik od oštećenja i nezgoda.

Sanacija temelja silosa klinkera 2 – stabilnost i dugovečnost

Vrlo važan projekat je i sanacija temelja silosa klinkera 2, koja se izvodi s ciljem osiguranja

statičke stabilnosti i produženja veka trajanja betonske konstrukcije, prvenstveno povećanjem otpornosti zaštitnog sloja betona na prodor agresivnih stvari iz okoline. Tokom radova sprovede se detaljni istražni radovi, očistiti i ukloniti nezadovoljavajući betonski slojevi, injektirati i naneti reprofilijski mort i zaštitni premaz, čime će se sprečiti dalje narušavanje mehaničke otpornosti i stabilnosti te osigurati potpuna sigurnost i dugovečnost objekta.

Zamena kanalizacione mreže – održiviji sistem odvodnjavanja

U 2025. godini sprovedena je i zamena dela dotrajale kanalizacione mreže unutar fabričkog kompleksa. Nova mreža izrađena je od izdržljivijih materijala koji osiguravaju vodootpornost, manju mogućnost začepljenja te veću otpornost na hemijske uticaje iz industrijskog procesa. Ova investicija povećava sigurnost i pouzdanost sistema za odvodnjavanje te smanjuje rizik od potencijalnih ekoloških incidenata i oštećenja infrastrukture.

Uređenje svlačionica – bolji radni uslovi za zaposlene

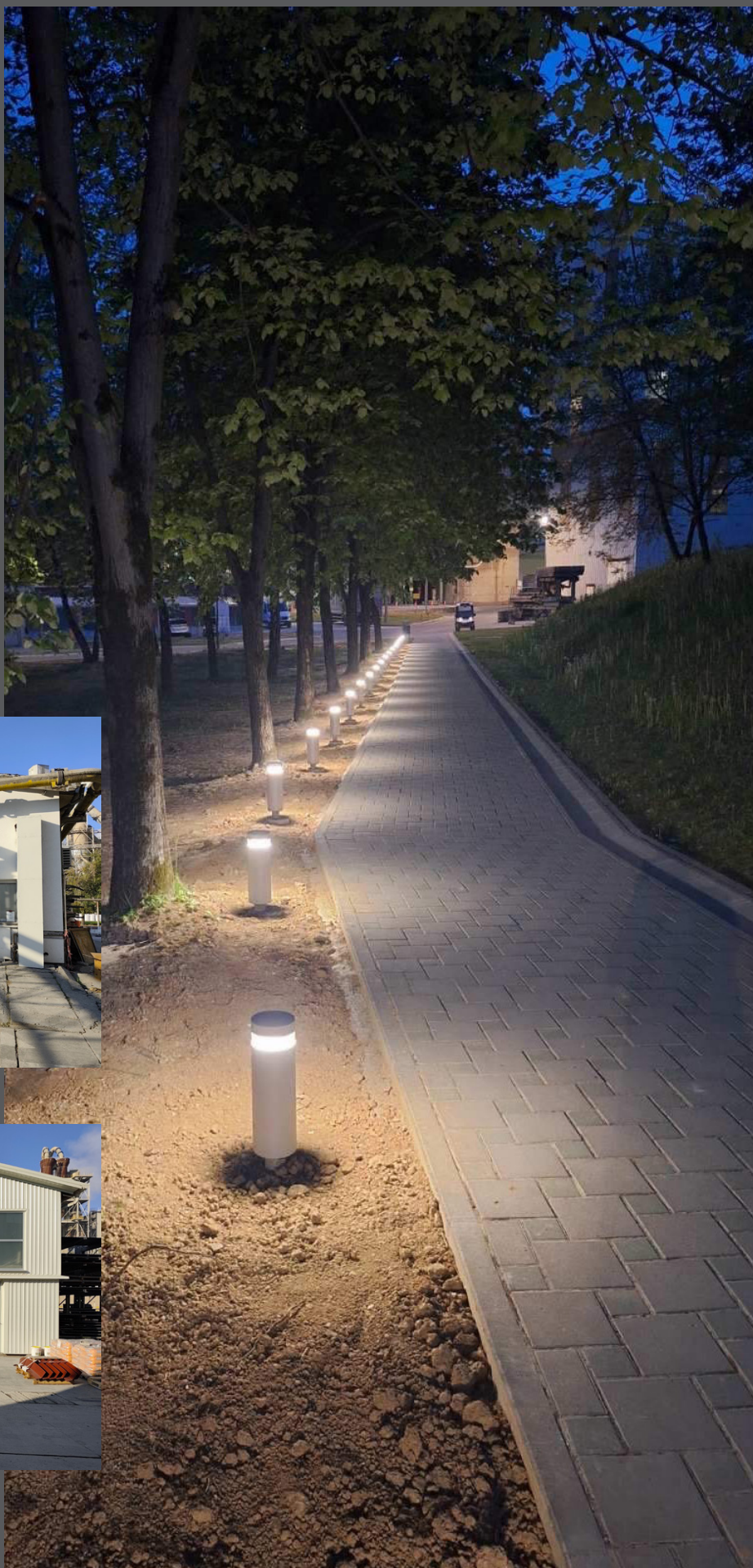
Uređene su i svlačionice za radnike Odeljenja pakovanja, koje su sada opremljene savremenim ormarićima, ventilacijom, protiv kliznim podovima i modernim sanitarijama. Ovaj segment projekta posebno je važan jer direktno utiče na svakodnevni komfor zaposlenih. Ulaganje u higijenske i pomoćne prostore potvrđuje brigu fabrike za dobrobit radnika te pridonosi stvaranju ugodnog i motivacionog radnog okruženja.

Zamena i ugradnja industrijskih segmentnih vrata – sigurnost, efikasnost i bolja toplotna izolacija

Poseban naglasak u sigurnost stavljen je i na zamenu starih segmentnih vrata te ugradnju novih na automehaničarsku radionicu, skladište šamota i novo skladište. Nova industrijska vrata izrađena su od termoizolacionih

panela i opremljena savremenim sistemima upravljanja, što donosi niz prednosti poput poboljšane toplotne i zvučne izolacije prostora, bržeg i sigurnijeg otvaranja i zatvaranja, veće energetske efikasnosti te još bolje zaštite od prašine, vlage i spoljašnjih uticaja. Realizacijom ovog dela projekta unapređena je sigurnost ljudi i opreme, kao i efikasnost svakodnevnih operacija u radionicama i skladištima.

Spovedeni projekti građevinskog uređenja važan su korak u smeru dugoročne održivosti, sigurnosti i komfora unutar fabrike cementa NEXE d.d.



Odeljenje za digitalizaciju i kompjuterizaciju poslovnih procesa – srce digitalne transformacije NEXE fabrika

Digitalizacija nije samo trend – ona je nužnost. U svetu koji se neprestano menja, prilagodljivost i efikasnost postaju glavni faktori uspeha. U sklopu Sektora informatike deluje Odeljenje za digitalizaciju i kompjuterizaciju poslovnih procesa koji ima jednu od ključnih uloga u razvoju fabrike kako bi ostala konkurentna, moderna i spremna na izazove budućnosti.

Glavni cilj Odeljenja je stvaranje digitalnih efikasnih rešenja koja olakšavaju rad svim zaposlenima, ubrzavaju procese, te omogućuju kvalitetnije donošenje poslovnih odluka.

Ko smo i što radimo?

U Odeljenju su zaposleni Mateo Košturjak, Domagoj Kiš i Vedran Potnešil – spoj iskustva i mladosti, tehničkog znanja i entuzijazma prema novim tehnologijama.

Naš pristup temelji se na uverenju kako za svaki izazov postoji rešenje – samo ga treba, zajedno s NEXE korisnicima poslovnih sistema, pronaći na pravi način. Tokom godina rada u fabrici stekli smo poznavanje gotovo svih poslovnih sistema i procesa, što nam

omogućuje da razumemo stvarne potrebe korisnika i osmislimo rešenja koja donose konkretnu vrednost.

Naš rad nadgleda i usmerava direktor Sektora informatike Zoran Ljubić, čije strateško vođstvo i dugogodišnje iskustvo u području informatike i digitalne transformacije daju čvrst okvir našim projektima. Zahvaljujući njegovoj podršci i jasnoj viziji razvoja, naš tim ima slobodu eksperimentisati, uvoditi nove tehnologije i stalno tražiti načine kako unaprediti poslovne procese unutar fabrike.

Iako nas je brojčano malo, pokrivamo širok spektar aktivnosti, razvijamo i održavamo niz rešenja koja čine digitalnu okosnicu poslovanja fabrike, a zajednička nam je želja da primenjena tehnologija bude praktična, jednostavna i u službi korisnika, a ne obrnuto.

Opseg rada možemo podeliti na:

- **Razvoj izveštajnog sistema** – podrazumeva automatizovano prikupljanje podataka iz različitih izvora te različitih delova organizacije, koji se potom prezentuju putem web izveštaja, Power BI ili izveštaja ugrađenih u poslovne aplikacije. Trenutno postoji preko 550 aktivnih web izveštaja koji se na godišnjem nivou u našoj organizaciji pokreću oko 250.000 puta što pokazuje koliko je naš web izveštajni sistem robustan i koliko se intenzivno koristi u svakodnevnom poslovanju.
- **Razvoj internih aplikacija** – radi se na razvoju rešenja „po meri“ koja odgovaraju specifičnim potrebama fabrike i zaposlenih, od malih Excel aplikacija, preko Windows aplikacija, web rešenja i Power Apps aplikacija.
- **Integracija s drugim poslovnim sistemima** – odnosi se na povezivanje različitih sistema unutar fabrike kako bi sve potrebne informacije bile dostupne korisnicima na željeni način.

- **Automatizacija poslovnih procesa** – digitalizacijom ponavljajućih zadataka, u sklopu uređenih procesa i pomoću alata Microsoft Power automate omogućen je brži, jednostavniji i tačniji rad, što štedi vreme i resurse te povećava produktivnost.
- **Razvoj web servisa** – interni web servisi omogućavaju pojednostavljenje procesa te smanjenje troškova integracije sistema spoljnih partnera.

Naša interna rešenja ne zahtevaju skupe licence niti spoljašnje održavanje, što predstavlja značajnu finansijsku uštedu u odnosu na komercijalne proizvode. Istovremeno, digitalizacija procesa, automatizacija i izveštajni sistemi zaposlenima stvaraju veliku vremensku uštedu i jednostavnije obavljanje poslovnih zadataka.

Naša interna data platforma – prvi koraci prema centralizovanom unosu i izveštavanju

Jedan od naših novijih projekata koji bismo želeli istaknuti je razvoj internog web portala –platforme podataka (Nexe Data Portal) koja će objediniti podatke iz različitih delova fabrike i postati središnje mesto za njihov unos i pregled. Radi se o podacima koji ne postoje u drugim poslovnim sistemima, ali su ključni za praćenje aktivnosti, planiranje i izveštavanje.

Ideja je proizašla iz potrebe za promenom dosadašnjeg načina rada u kojem se brojni važni podaci prikupljaju i dele putem Excel tabele koje kruže među zaposlenima i brojnim odeljenjima.

Naša nova platforma omogućuje korisnicima iz različitih područja tačan unos podataka kroz web interfejs, dok se oni automatski čuvaju na server i kasnije koriste u web izveštajima.

Na taj način stvaramo temelj za jedinstven, centralizovan i uvek ažuran izvor informaci-



ja, gde se kroz ugrađeni sistem dodele prava korisnicima tačno zna ko može uneti podatke i pristupiti im.

Trenutno je projekat u početnoj fazi implementacije – sistem se testira i koristi u nekoliko područja, a plan je širenje na sve fabrike članice NEXE Grupe. Iako smo tek na početku, ovaj projekat pokazuje jedan od smerova kojima želimo ići – prema digitalnom, povezanom i efikasnom poslovanju kroz stabilnu i sigurnu data platformu.

Poziv kolegama na saradnju

Naše odeljenje uvek je otvoreno za nove ideje i predloge.

Brojnim kolegama uštedeli smo mnogo posla koji su radili iz meseca u mesec. Ako imate ideju za automatizaciju svog procesa, predlog izveštaja koji bi vam olakšao rad ili digitalno rešenje koje bi uštedelo vreme – slobodno nam se javite i rado ćemo s vama porazgovarati o mogućnostima i pomoći vam da svoju ideju pretvorite u stvarnost. Sve predloge za unapređenjima možete dostaviti kroz NEXE HelpDesk, na linku „Poboljšanje IT sistema ili procesa“, gde ćete moći videti i napredak odobrenih predloga, kao i njihov završetak.

Ponekad i mala promena može doneti veliku uštedu vremena – a upravo takve promene stvaramo zajedno!

Tekst pripremili:

Vedran Potnešil, vođa digitalizacije i informatizacije poslovnih procesa

Mateo Košturjak, stručni saradnik za digitalizaciju poslovnih procesa

Domagoj Kiš, stručni saradnik za digitalizaciju poslovnih procesa

Na radnom mestu



Dragi čitaoci, NEXE Novosti pokreću serijal članaka pod nazivom „Na radnom mestu“, u kojem ćemo predstavljati različita radna mesta unutar fabrika članica NEXE Grupe. Cilj ovog serijala je približiti vam koliko je svaki posao važan, kako pojedini zaposleni doprinose celokupnom proizvodnom procesu te koliko su njihova stručnost, predanost i timski rad ključni za uspeh cele Grupe.

Prvi članak u serijalu posvećen je bušačima-minerima, kolegama iz Odeljenja rudokopa fabrike NEXE d.d. To su ljudi koji stoje na samom početku lanca proizvodnje i čiji rad predstavlja važan korak u procesu proizvodnje cementa.

Ko su bušači-mineri?

U svakom proizvodnom sistemu postoje ljudi čiji se posao možda ne vidi na prvi pogled, ali bez kojih proces ne bi mogao funkcionisati u potpunosti. Jedni od njih su naši bušači-mineri čiji je rad neophodan za svaki sledeći korak u proizvodnji cementa.

U Odeljenju rudokopa rade četiri bušača-minera: Milojković Boro, Hanižjar Ivica, Petrović Dejan i Katruša Matej, a mi smo razgovarali s Ivicom Hanižjarom, koji nam je približio šta radi jedan bušač-miner.

Sve počinje s prvim bušenjem

„Poštovani, obavestavam Vas da će se danas, na površinskom kopu Bukova Glava, izvršiti iniciranje minskih polja...”

Kratka službena poruka koja mnogima prođe nezapaženo, no iza nje stoji tim ljudi čiji posao ni izbliza nije rutinski. Njihov dan počinje mnogo pre prvog odjeka miniranja – jutarnjim pregledom mašina i bušače garniture, pri-

premom opreme, sigurnosnim proverama i preciznim planiranjem svakog bušenja.

Za njih je sigurnost apsolutni prioritet. Nijedan korak se ne preskače, jer i najmanja greška može ugroziti ljude, mehanizaciju ali i sam proces proizvodnje. Radi se s teškim mašinama – bušačem garniturom, bagerima i buldozerima te s eksplozivnim materijalima, a svaki bušač-miner mora biti osposobljen za rad na bušačkoj garnituri i posedovati uverenje za obavljanje poslova palitelja mina. Ono što ovaj posao čini posebnim jeste međusobno poverenje tima. Na terenu kolege doslovno „čuvaju leđa“ jedni drugima, jer svaki njihov zadatak zahteva koncentraciju, preciznost i iskustvo.

Kako nastaje jedno minsko polje?

Pre nego što bušilica dotakne stenu, posao je već detaljno isplaniran. Inženjer pripreme sirovine – Toni Pavličić, izrađuje skicu minskog polja i određuje položaje bušotina, dubine i nagibe. Nakon toga bušači pripremaju teren: površina se ravna i čisti, obeležavaju se tačne lokacije bušotina, a zatim započinje bušenje.

Bušača garnitura, teška gotovo 15 tona, buši pomoću šupljih šipki kroz koje prolazi vazduh i izbacuje materijal iz bušotine. Šipke se postupno nadograđuju sve dok se ne postigne potrebna dubina. Kada je bušenje završeno, bušotine se pune eksplozivom, zatvaraju čepovima te se povezuje minska mreža, a detonacija se izvodi tek nakon što se provere svi sigurnosni uslovi i osigura minsko polje.

Svrha miniranja je usitnjavanje stene – posebno tvrdog i kompaktnog krečnjaka – kako bi ga bageri mogli utovarivati i slati u dalju proizvodnju. Oko 30 % ukupne stenske mase

zahteva miniranje, dok se ostatak iskapa mehanizacijom. U proseku se nedeljno obavljaju dva miniranja.

Posao pun izazova – ali i zadovoljstva

Posao bušača-minera svakodnevno donosi različite izazove: rad na ivicama etaža, promene u sastavu tla, mogućnost odrona te raznolike vremenske uslove. Niti niske ili visoke temperature, kiša, a niti jak vetar ne zaustavljaju njihov rad – svaki vremenski uslov jednostavno zahteva dodatnu pažnju, dobru procenu i prilagođenost.

Ono što ovaj posao čini uspešnim jeste međusobno poverenje, dobra koordiniranost i usklađenost svih članova tima. Na terenu je važno da svaki bušač-miner zna da se može osloniti na kolegu pored sebe, jer samo tako tim može funkcionisati kao jedna celina.

Upravo ta povezanost i timski rad omogućuju da se i najzahtevniji zadaci odrade sigurno, precizno i bez zastoja. Osim bušenja i miniranja, bušači-mineri po potrebi rade i na ostalim mašinama. Kako nam je i sam Ivica rekao: „Volim svoj posao jer je stalno dinamičan i zanimljiv.“

Na kraju možemo reći da je uloga bušača-minera vrlo jasna: svojim radom osigurava stabilan i pouzdan početak svakog sledećeg koraka u proizvodnji.

LOTO sistem za zaštitu na radu uveden u remontu Linije pakovanja 1



U sklopu redovnih aktivnosti na unapređenju sigurnosti i zaštite na radu, tokom remonta Linije pakovanja 1 uveden je i započeo s primenom LOTO sistem (Lockout – Tagout).

Ovaj sistem uveden je u saradnji Službe održavanja i Službe proizvodnje s ciljem dodatnog povećanja sigurnosti zaposlenih tokom izvođenja radova na mašinama i objektima.

LOTO sistem predstavlja standardizovanu proceduru isključenja i označavanja izvora energije pre početka bilo kakvih radova održavanja,

popravki ili čišćenja. Njegova je osnovna svrha sprečiti slučajno pokretanje mašina ili neočekivano puštanje energije koje bi moglo uzrokovati povrede zaposlenih.

Tokom remonta Linije pakovanja 1, svi zahvati su se odvijali prema jasno definisanim LOTO procedurama – mašine su isključene iz pogona, izvori napajanja su fizički blokirani, a na njima su postavljene vidljive oznake s podacima o odgovornoj osobi i vremenu blokade.

Svaki radnik koji je učestvovao u održavanju koristio je lični LOTO lokot i oznaku, čime je osigurano da se sistem ne može ponovo aktivirati dok svi radnici uključeni u proces ne uklone svoje zaštitne elemente.

Prema rečima Bernarda Brkića, tehnologa održavanja u Službi održavanja, ovaj projekat predstavlja važan korak prema sistemskoj primeni LOTO sistema u celom pogonu te dodatno učvršćuje kulturu sigurnosti rada.

Zahvaljujući zajedničkom angažmanu Službe održavanja i Službe proizvodnje, zaposlenima je osigurano sigurnije radno okruženje,

a rizik od povreda povezanih s neočekivanim pokretanjem mašina značajno je smanjen.

Za kraj, poslovođa Odeljenja pakovanja, Saša Kršija najavio je kako će tokom sledećih faza remontnih aktivnosti početi primena LOTO sistema i na Liniji pakovanja 2, uz paralelnu edukaciju zaposlenih i standardizaciju postupaka. Na taj način osigurava se dugoročna, praktična i održiva primena ovog važnog sigurnosnog sistema u svakodnevnom radu.

Poseta fabrici SEW – EURODRIVE u Bruchsalu



Od 06. do 09.10.2025. zaposleni TOS-a Aida Beširević Adilović, vođa odeljenja tehničkih poslova i Enis Brković, mašinski inženjer, bili su u poseti fabrici SEW-a u Bruchsalu, Nemačka, gde su imali priliku razmeniti iskustva s ostalim učesnicima, te obići dva proizvodna pogona na dve različite lokacije.

Detaljni uvid u sastavljanje reduktora i motora, kao i u proizvodnju potrebnih delova za iste, ističu kao posebno iskustvo.

Videti kako se standardni reduktor proizvede za manje od 24 sata, te se na licu mesta uveriti u kvalitet proizvoda i mnogobrojne kontrole

koje prolaze, potvrđuje kako je reč o zanimljivoj, korisnoj i edukativnoj poseti.

O kompaniji SEW-EURODRIVE

SEW-EURODRIVE je jedna od vodećih svetskih kompanija u području pogonske i automatizacije tehnologije. Osnovana je 1931. godine u Bruchsalu, gde se i danas nalazi sedište kompanije. SEW zapošljava više od 20.000 ljudi širom sveta, a njihove proizvode čine reduktori, elektromotori, industrijski menjači, servo-sistemi, frekvencijski pretvarači i automatizaciona rešenja za različite industrijske procese. Kompanija je poznata po modularnosti svojih proizvoda, brzini isporuke, visokom kvalitetu te snažnom fokusu na inovacije, digitalizaciju i razvoj naprednih industrijskih rešenja.

TOS već dugi niz godina sarađuje sa SEW-om te od njih redovno nabavlja rezervne delove za postojeće pogone, reduktore različitih tipova, elektromotore te delove i sklopove za reduktore.

U ovoj saradnji vrlo je vredno i to što TOS ima pristup vrlo pouzdanoj i kvalitetnoj SEW-ovoj tehničkoj podršci, koja značajno olakšava održavanje i optimizaciju objekata. Saradnja je stabilna, dugoročna i obostrano korisna.



Organizacija posete i učesnici

Događanje koje je SEW organizovao početkom oktobra deo je tradicionalne SEW-ove konferencije namenjene poslovnim partnerima. Ovo okupljanje se redovno održava i na njega se pozivaju predstavnici partnerskih kompanija iz različitih zemalja i industrijskih sektora.

Ove godine učestvovala su brojne firme iz više država i sa tri kontinenta, što je događaju dalo međunarodni karakter i omogućilo razmenu iskustava među stručnjacima iz različitih područja. Našoj delegaciji pridružile su se i druge kompanije koje koriste SEW-ovu opremu u svojim procesima, što je dodatno proširilo perspektivu primene njihovih rešenja.

Tokom konferencije održane su tehničke prezentacije, obilazak proizvodnih pogona te diskusije o inovacijama, održavanju i unapređenju pogonskih i automatizacionih sistema.

Ova poseta omogućila je našim kolegama da iz prve ruke sagledaju visoke standarde proizvodnje, organizaciju rada i tehnološka rešenja koja SEW-EURODRIVE primenjuje u svojoj globalnoj mreži. Takođe je dodatno učvrstila dugogodišnji partnerski odnos između SEW-a i TOS-a te otvorila prostor za još širu tehničku saradnju i razmenu znanja.

Brojni projekti fudbalskih klubova stvaraju uslove za rad s mladima

NEXE d.d. u skladu s kontinuiranom podrškom sportu kao važnom segmentu unapređenja kvaliteta života u lokalnoj zajednici, već četvrtu godinu za redom realizovao je Poziv za dodelu donacija fudbalskim klubovima Fudbalskog centra Našice.

Ovogodišnji Poziv bio je otvoren od 18.08. do 12.09.2025., a stiglo je 18 prijava. U skladu s pravilima i uslovima Poziva, te raspoloživošću budžeta, prihvaćeno je 13 prijava fudbalskih klubova, te su odobrene donacije u vrednosti većoj od 55.000 EUR.

Kao i prethodnih godina, cilj ovog Poziva je podstaknuti razvoj sporta i rad s najmlađim starosnim kategorijama lokalne zajednice, te su upravo fudbalski klubovi sa selekcijama mladeži imali prioritet u doniranju.



13 klubova koji su ostvarili donaciju u 2025.

1058 prijavljenih igrača u 42 selekcije

Od 42 selekcije u **30** selekcija su selekcije mladeži

Ovogodišnje donacije usmerene su u:

- finansiranje rada kluba
- nabavku sportske opreme
- finansijsku donaciju za rad trenera
- ostale namenske projekte – projekti energetske efikasnosti, nabavka aeratora za travnjak, nabavka sistema za navodnjavanje

Najlepše je ono što
izgradimo **zajedno.**



Srećnu Novu godinu i Božićne
praznike želi Vam Nexe Grupa.

nexe